

Presentació del Pla d'Acció CoARA 2025-2028

Seminari online
Jordi Voltas (adjunt al VR Recerca)
Dijous dia 13 de març a les 12 h

Desenvolupament de la sessió (1 h)

- Què és CoARA? (20 min)
- Proposta de Pla d'Acció CoARA per la UdL (20 min)
- Torn obert de paraules (20 min)

Què és CoARA?

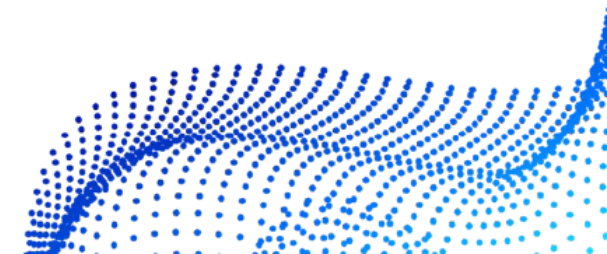
- A data 1 de desembre de 2022 s'estableix la '*Coalició per a l'Avanç de l'Avaluació de la Recerca*' (CoARA) com a institució europea internacional amb centenars d'institucions signatàries (>700 a dia d'avui).
- CoARA pretén reformar sistemàticament l'avaluació de la recerca i millorar les pràctiques d'avaluació mitjançant l'aplicació de principis comuns i compromisos clars que han de produir resultats en els propers anys.

Coalition for Advancing Research Assessment

Our vision is that the assessment of research, researchers and research organisations recognises the diverse outputs, practices and activities that maximise the quality and impact of research. This requires basing assessment primarily on qualitative judgement, for which peer review is central, supported by responsible use of quantitative indicators.

NECESIDAD DE UNA REFORMA DE LA EVALUACIÓN

- Existe un amplio consenso en la comunidad investigadora sobre la **urgente necesidad de reformar los actuales métodos de evaluación de la investigación**.
- Los procesos de evaluación que se basan predominantemente en métricas basadas en revistas y publicaciones **pueden ser un obstáculo para el reconocimiento de diversas contribuciones y pueden afectar negativamente a la calidad y el impacto de la investigación**. También contribuyen a una cultura de la investigación poco saludable y a un sistema de publicación inasequible.
- Sobre la base de los progresos realizados hasta ahora (DORA, Manifiesto de Leiden, Principios de Hong Kong), el Acuerdo **establece una dirección común para la reforma de la evaluación de la investigación**, respetando al mismo tiempo la autonomía de las organizaciones. Se basa en **principios compartidos, 10 compromisos** y un **calendario** (1 y 5 años) para las reformas.
- Acuerdo fue publicado el 20 de julio de 2022.



'Publish or perish' and metrics have led us into a blind alley. Let's start recognizing the full breadth of value created by researchers.

Marc Schiltz

President of Science Europe



The Leiden Manifesto for research metrics

Use these ten principles to guide research evaluation, urge Diana Hicks, Paul Wouters and colleagues.

Data are increasingly used to govern science. Research evaluations that were once bespoke and performed by peers are now routine and reliant on metrics¹. The problem is that a valuation is now led by the data rather than by judgement. Metrics have proliferated: usually well intentioned, not always well informed, often ill applied. We risk damaging the system with the very tools designed to improve it, as evaluation is increasingly implemented by organizations without knowledge of, or advice on, good practice and interpretation.

Before 2000, there was the Science Citation Index on CD-ROM from the Institute for Scientific Information (ISI), used by experts for specialist analyses. In 2002, Thomson Reuters launched an integrated subscription, making the Web of Science database widely accessible. Competing citation indices were created: Elsevier's Scopus (released in 2004) and Google Scholar (beta version released in 2004). Web-based tools to study compare institutional research productivity and impact were introduced, such as InCites (using the Web of Science) and SciVal (using Scopus), as well as software to analyse individual citation profiles using Google Scholar (Publish or Perish, released in 2007).

In 2005, Jorge Hirsch, a physicist at the University of California, San Diego, proposed the h-index, popularizing citation counting for individual researchers. Interest in the journal impact factor grew steadily after 1995 (see 'Impact factor obsession'). Lately, metrics related to social usage

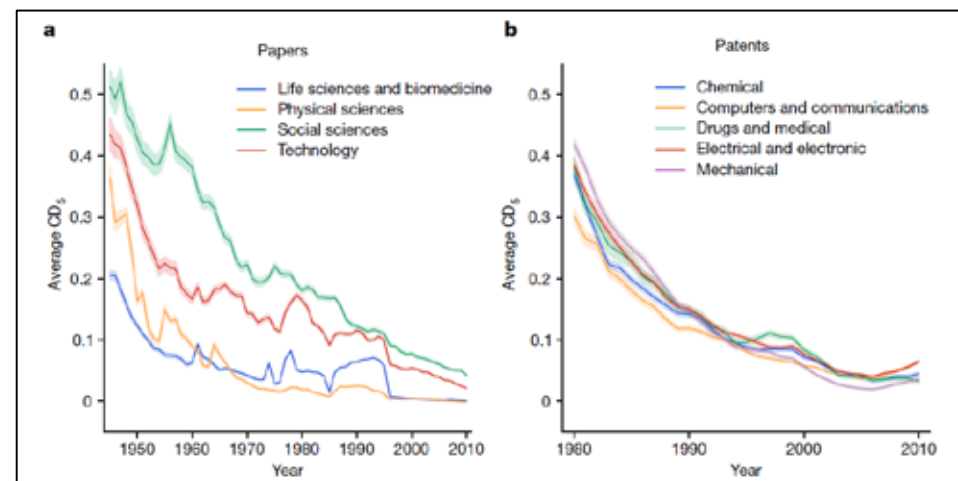
© 2018 Macmillan Publishers Limited. All rights reserved. 22 APRIL 2018 | VOL 538 | NATURE | 437

Article

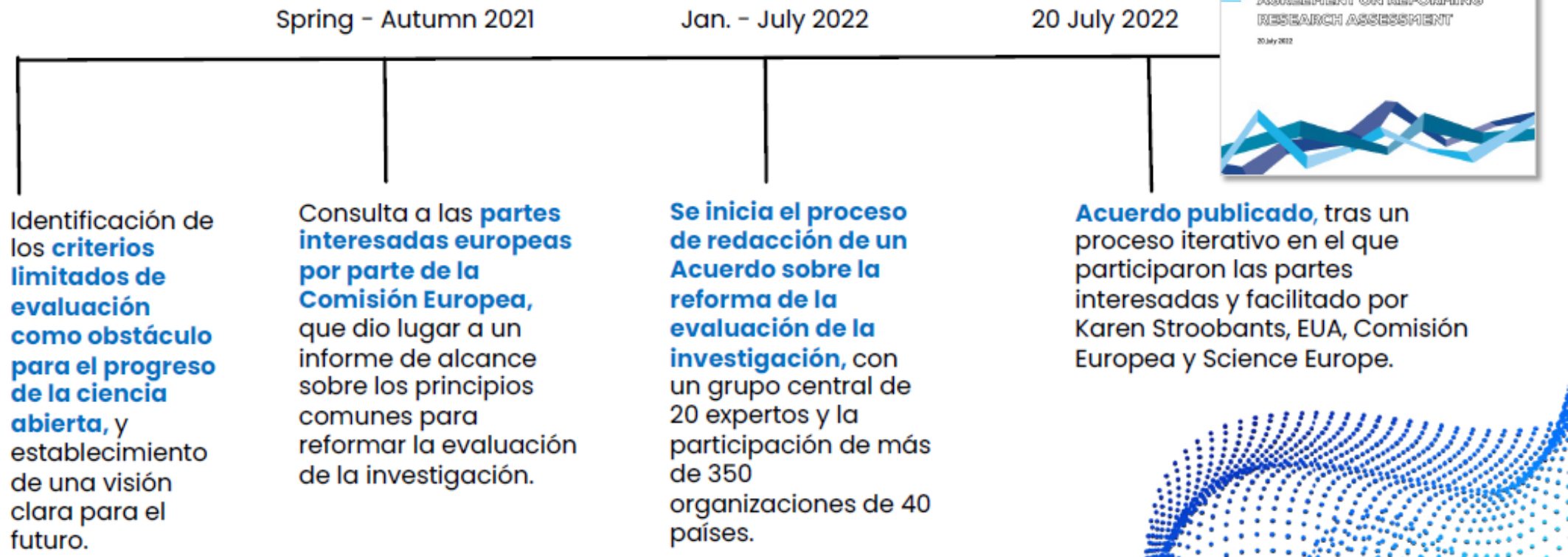
Papers and patents are becoming less disruptive over time

<https://doi.org/10.1038/s41586-022-05543-x> Michael Park¹, Erin Leahey² & Russell J. Funk^{1*}

Received: 14 February 2022



PROCESO DE REDACCIÓN DEL ACUERDO



L'acord 'ARRA' (*Agreement on Reforming Research Assessment*)

The Agreement

Based on 10 commitments, establishes a common direction for research assessment reform, while respecting organisations' autonomy. The Agreement on Reforming Research Assessment sets a shared direction for changes in assessment practices for research, researchers and research performing organisations, with the overarching goal to maximise the quality and impact of research.

The Agreement includes the principles, commitments and timeframe for reforms and lays out the principles for a Coalition of organisations willing to work together in implementing the changes.

[Read the Agreement](#)

L'Acord sobre la reforma de l'avaluació de la recerca estableix una direcció compartida per als canvis en les pràctiques d'avaluació de la recerca, els investigadors/es i les organitzacions que realitzen recerca, amb l'objectiu general de maximitzar la seva qualitat i el seu impacte.

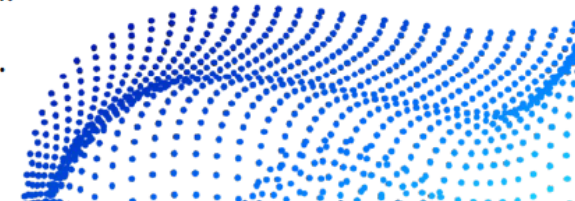


Pla d'Acció UdL



10 PRINCIPIOS GENERALES

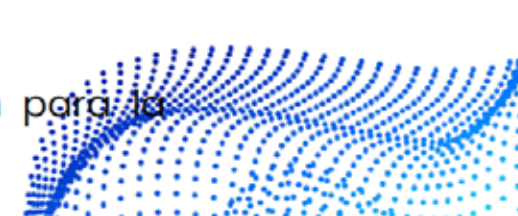
1. Cumplir las normas y prácticas de ética e integridad.
2. Salvaguardar la libertad de investigación científica.
3. Respetar la autonomía de las organizaciones de investigación.
4. Garantizar la independencia y transparencia de los datos, las infraestructuras y los criterios.
5. Centrar los criterios de evaluación de la investigación en la calidad.
6. Reconocer las contribuciones que hacen avanzar el conocimiento y el impacto potencial.
7. Reconocer la diversidad de actividades, prácticas y resultados de la investigación.
8. Respetar la variedad de disciplinas científicas, tipos de investigación y etapas profesionales.
9. Reconocer y valorar la diversidad en las funciones y carreras de investigación.
10. Garantizar la igualdad de género, la igualdad de oportunidades y la inclusión.



4 COMPROMISOS PRINCIPALES (QUÉ)

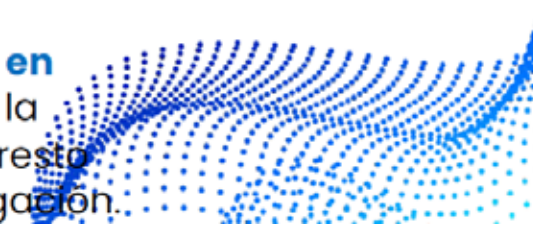


1. **Reconocer la diversidad de contribuciones** a la investigación y de las carreras, de acuerdo con las necesidades y la naturaleza de la investigación.
2. **Basar la evaluación de la investigación principalmente en la evaluación cualitativa**, con una revisión por pares que es fundamental, y con el apoyo de un uso responsable de indicadores cuantitativos.
3. **Abandonar el uso inadecuado en la evaluación de la investigación de métricas basadas en revistas y publicaciones**, en particular el uso inadecuado del factor de impacto de las revistas (JIF) y el índice h.
4. **Evitar el uso de rankings de organizaciones de investigación** para la evaluación de la investigación.



6 COMPROMISOS DE APOYO (CÓMO)

5. **Destinar los recursos necesarios** a la reforma de la evaluación de la investigación para lograr los cambios organizativos comprometidos.
6. **Revisar y desarrollar** criterios, herramientas y procesos de evaluación de la investigación.
7. **Aumentar la concienciación** sobre la reforma de la evaluación de la investigación y proporcionar una comunicación, orientación y formación transparentes sobre los criterios y procesos de evaluación, así como sobre su uso.
8. **Intercambiar** prácticas y experiencias para **permitir el aprendizaje mutuo** dentro y fuera de la Coalición.
9. **Comunicar los progresos** realizados en la adhesión a los Principios y la aplicación de los Compromisos.
10. **Evaluar** las prácticas, los criterios y las herramientas **basándose en pruebas sólidas** y en el estado del arte de la investigación sobre la investigación, y **poner los datos abiertamente a disposición** del resto de la comunidad para su uso responsable en continuar la investigación.



CoARA

Coalition for Advancing
Research Assessment

Be part of the Coalition: [click here](#) to sign the Agreement and to choose to become a member



ENDORSE PUBLICLY

Publicly signal the need and your willingness to reform the current ways of research assessment



ACHIEVE CHANGE

Realise change in your organisation by implementing the [10 CoARA commitments](#) through an action plan developed within your organisation



As a signatory you can level up to membership any time. There are no membership fees.

JOIN THE COMMUNITIES

Benefit from communities of practice; propose and join [Working Groups](#) and [National Chapters](#)



HAVE A VOICE

Shape CoARA's strategy by [participating in governance and decision-making](#)



NETWORK AND LEARN

Interact and share best practices with the CoARA network of members



ORGANOS DE GOBIERNO DE CoARA

Asamblea General de Miembros

Todos los miembros. Representa a todos los miembros de la Coalición. Órgano decisorio de máximo nivel, se reúne anualmente.

La **Asamblea Constitutiva**, primera reunión de la Asamblea General de miembros de la Coalición, tuvo lugar el 1 de diciembre de 2022.

Junta Directiva

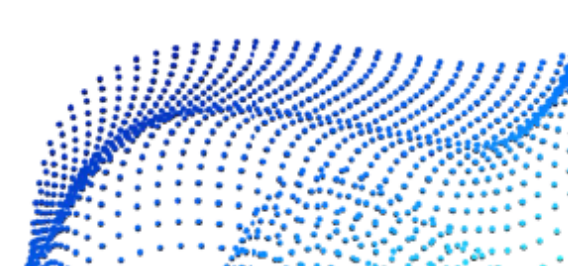
Elegida. Responsable de la supervisión general, el éxito, la estrategia, el plan de acción y la sostenibilidad de la Coalición.

SECRETARIA

EUROPEAN
SCIENCE
FOUNDATION

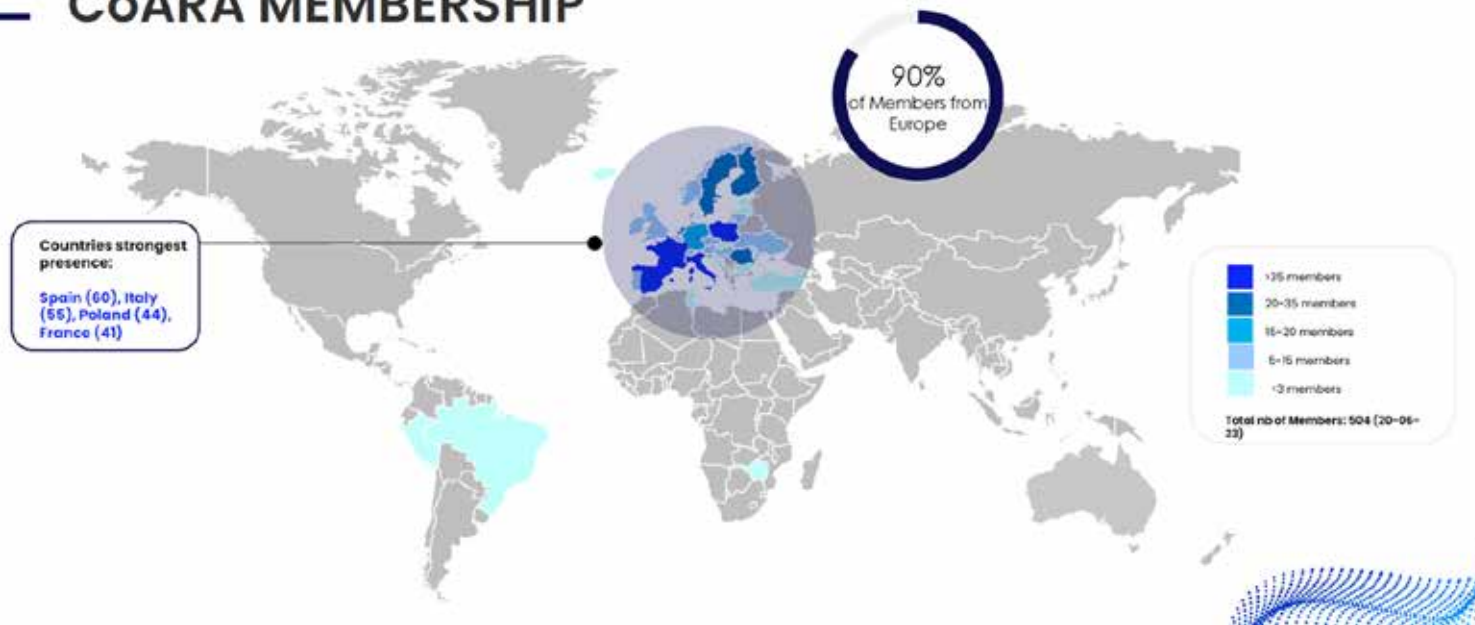
European Science Foundation (ESF - SC)

La Comisión Europea, Science Europe, la Universidad de los Países Bajos (UNL) y la Red de Jóvenes Universidades Europeas de Investigación (YERUN) proporcionan temporalmente apoyo adicional con su propio personal y recursos.



700 membres signataris – fita aconseguida al novembre '24

CoARA MEMBERSHIP



New countries have joined the coalition since June 2024:

- *Kenya*
- *Mexico*
- *Tanzania*



Implementació de la reforma de l'avaluació de la recerca

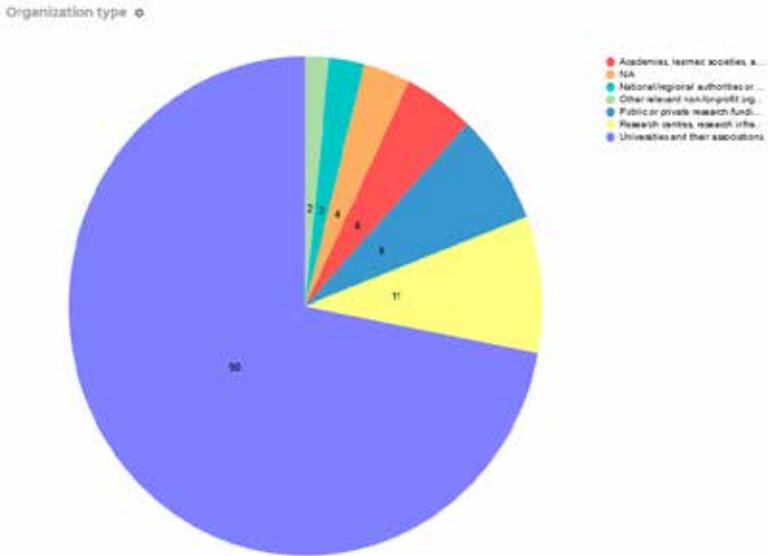
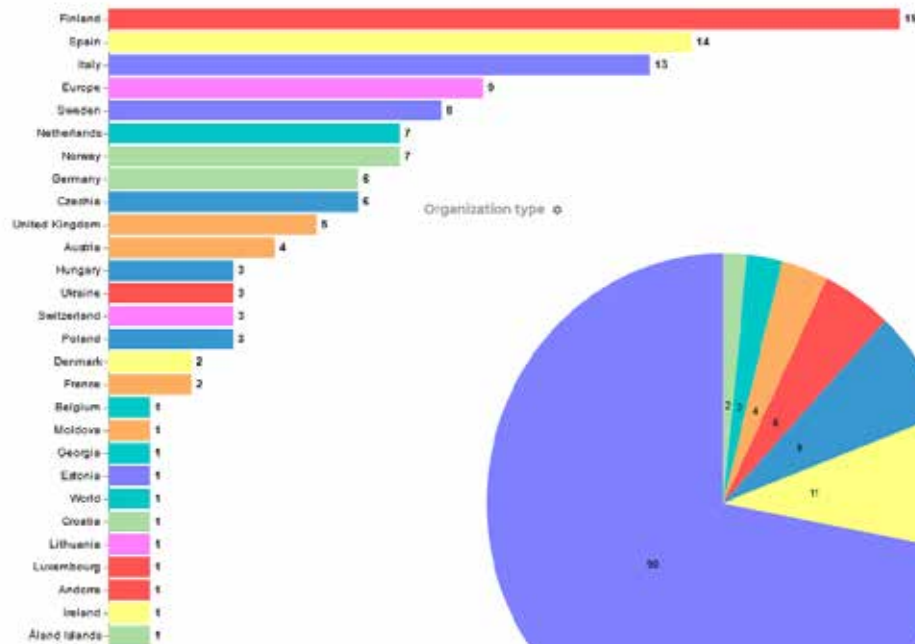
A nivel institucional: Redacció, aprovació, aplicació i actualització d'un Pla d'Acció vàlid per un període màxim de 5 anys

Accions de recolzament a l'aplicació i actualització del Pla d'Acció:

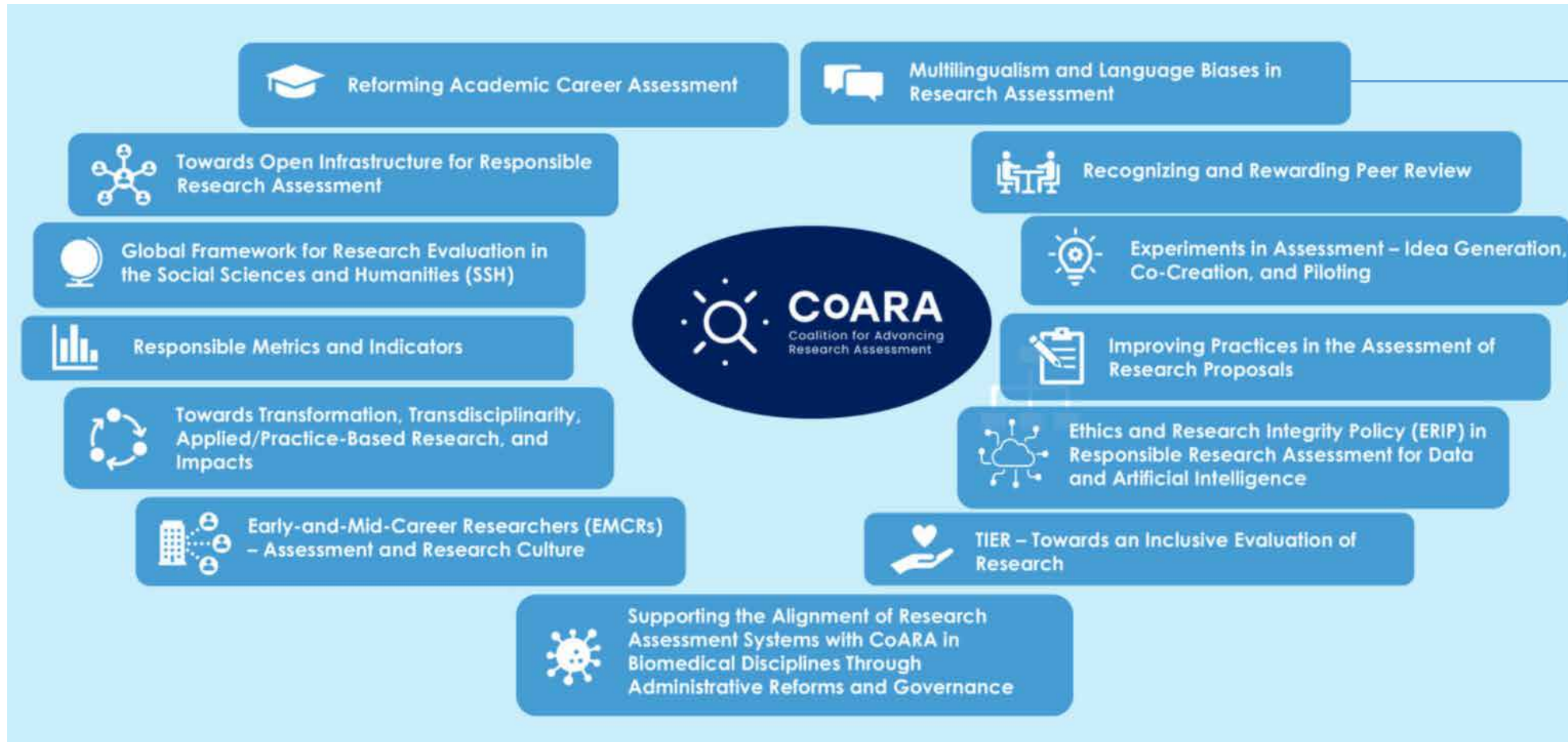
- Grups de treball CoARA (*CoARA Working groups*)
- Capítols nacionals CoARA (*National Chapters*)

De l'acord a l'acció: una vista d'ocell

Action plans by country



Grups de treball CoARA (13)



UdL: Josep M Cots

Capítols Nacionals CoARA (16)



- Cyprus
- Finland
- France
- Hungary
- Ireland
- Italy
- Norway
- Poland
- Spain
- Switzerland
- Ukraine





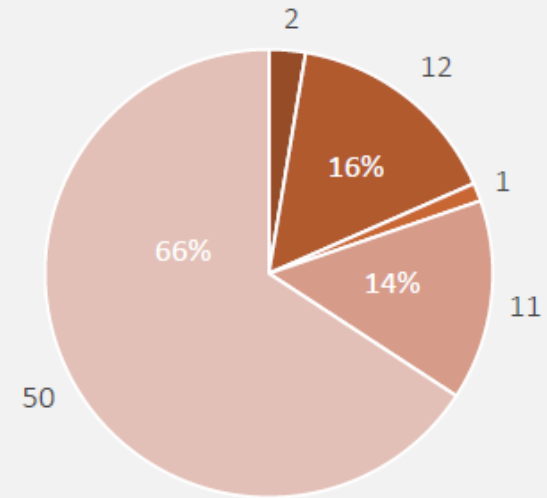
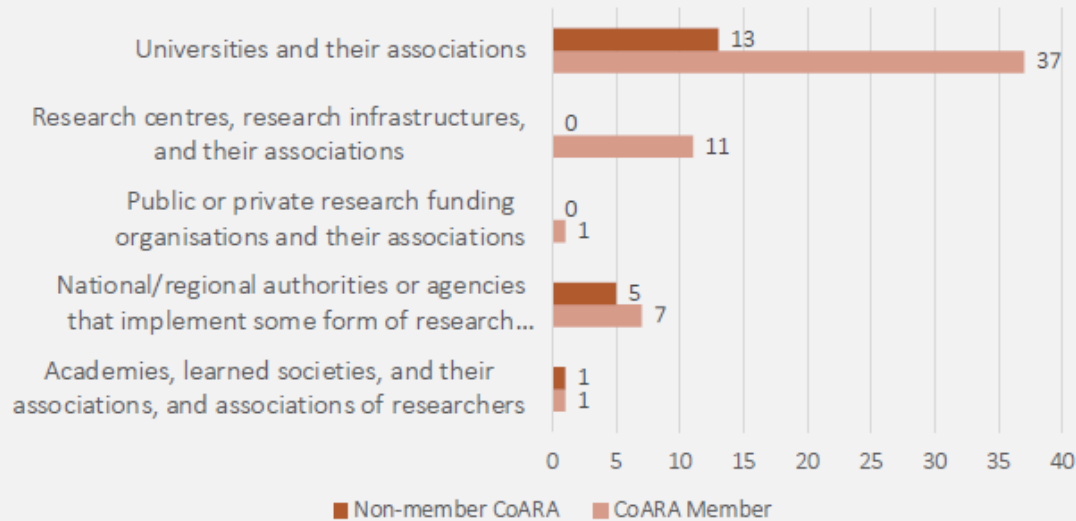
NATIONAL CHAPTER SPAIN

COALITION FOR ADVANCING RESEARCH ASSESSMENT (COARA)

February 9, 2024

NC SPAIN IN NUMBERS

- ✓ Total: 76 Spanish entities*
- ✓ Diversity of entities
- ✓ Brings together members (75%) and non-members of CoARA (25%)



- Academies, learned societies, and their associations, and associations of researchers
- National/regional authorities or agencies that implement some form of research assessment and their associations
- Public or private research funding organisations and their associations
- Research centres, research infrastructures, and their associations
- Universities and their associations

*Includes the three proposing entities, number as of January 2, 2024

MISSION, AIMS, ADDED VALUE AND EXPECTED IMPACT

- To support the reform of RA in Spain, recognising diverse outputs, practices and activities that maximise quality and impact of research.
- Objectives and CoARA Commitments 6 – 7 – 8 (review/develop; raise awareness; exchange practices and experiences).
- National collaboration so that R&I in Spain continue to grow in excellence and academic and social impact.
- NC as framework to advance work initiated by CRUE and the Ministry in Jan 2023

Proposing partners



WORK PHASES AND DELIVERABLES

1. Mapping best practices

- International and national levels to inspire the development of RA practices in Spain.
- WG members within the NC Spain will be encouraged to join other CoARA WGs of relevance.
- **D1. Mapping Report of best practices.**

2. Assessment and model proposals

- Assessment of best practices for the implementation at a national level.
- In line with the development of ERA action 4 (promoting attractive and sustainable research careers across the ERA-HRS4R).
- **D2 Analysis report and model proposals**

3. Small Pilot Projects

- Assessment Pilot Projects to test identified best practices at a national level.
- Assessment and Evaluation Commissions and Committees within participating entities can be promoted, including those in universities and within ANECA. To act as testbeds for Small PPs.
- **D3 Report to present and analyse the results of the Small Pilot Projects and the implementation of different assessment methodologies.**

4. Final evaluation and next steps

- Proposals and recommendations for advancing in the reform of research assessment in Spain.
- Final evaluation of the first two-year progress and identification of next steps.
- **D4 Proposal and recommendations for next phase of project implementation. Key takeaways.**

Desenvolupament de la sessió (1 h)

- Introducció: Què és CoARA? (20 min)
- Proposta de Pla d'Acció CoARA per la UdL (20 min)
- Torn obert de paraules (20 min)

El Pla d'Acció CoARA - UdL



Pla d'acció CoARA (2025-2028)

Reforma de l'avaluació
de la recerca

1 de febrer de 2025
(esborrany
consolidat)



CoARA Action Plan (2025-2028)

Reforming Research Assessment

February 1st, 2025
(consolidated draft)

Gener'23

Febrer'24

Març'25

Fòrum espanyol
reforma recerca

Kick-off meeting
National Chapter Spain

Redacció Política de
Ciència Oberta UdL

POLÍTICA DE CIÈNCIA OBERTA UdL

PLA DE COMUNICACIÓ

Adhesió UdL
a CoARA

*

Encàrrec
GRUP
REDACTOR

Contrast
ESBORRANY

Consulta interna PDI
i recull d'esmenes

Aprovació
Consell Govern

Neix CoARA



Redacció
esborrany
Pla d'acció
abril-juny

C. Recerca
C. Direcció

PDI

Desembre'22

Març'23

Març'24

Setembre'24

Abril'25

GRUP REDACTOR: 4 PDI + 2 PTGAS

Grup redactor ó *Comissió CoARA*

PDI

- Eloi Garí Marsol (Salut)
- Rosa María Gil Iranzo (Tecnologia i Sostenibilitat)
- María José Vilalta Escobar (Desenvolupament Social i Territorial)
- Jordi Voltas Velasco (Agroalimentació i Adjunt al VR Recerca)

PTGAS

- Eva Estupinyà Piñol (Unitat de Biblioteca i Documentació)
- Maite Farré Gomés (Unitat de Gestió d'Ajuts, Dades de Recerca i PDA)



Contingut

1. Preàmbul	3
2. Context	3
3. Reformar l'avaluació de la recerca	4
4. La nostra visió	5
4.1 La ciència oberta a la UdL	5
4.2 Àmbit d'aplicació	6
4.3 Millora contínua a través de l'avaluació	6
5. Accions	7
5.1 Esquema	7
5.2 Gestió i supervisió	12
6. Referències	12

L'objectiu principal d'aquest Pla d'Acció és millorar la qualitat i l'impacte de la recerca que es fa a la UdL, alineant-se amb els compromisos de CoARA. Amb aquesta finalitat, el Pla d'Acció basarà les seves actuacions en els següents principis generals:

- *Respectar les normes i pràctiques d'ètica i integritat* com a qüestió de màxima prioritat.
- *Salvaguardar la llibertat d'investigació científica* i respectar l'autonomia dels organismes de recerca.
- *Garantir la independència i la transparència* de les dades, la infraestructura i els criteris necessaris per a l'avaluació de la recerca i per a la determinació dels impactes de la recerca.
- *Centrar els criteris d'avaluació de la recerca en la qualitat* i premiar l'originalitat de les idees, la conducta investigadora professional i els resultats més enllà de l'estat actual del coneixement.
- *Premiar el comportament investigador que sustenta pràctiques de ciència oberta*, com ara l'intercanvi de dades, així com la col·laboració oberta dins de la ciència i amb actors socials.
- *Reconèixer les contribucions que fan avançar el coneixement* i l'impacte (potencial) dels resultats de la recerca, prioritzant la qualitat per sobre de la quantitat.
- *Utilitzar criteris i processos d'avaluació respectuosos amb la diversitat de disciplines científiques, tipus de recerca i etapes professionals*, i que reconeguin la multidisciplinarietat, la inter i la transdisciplinarietat.
- *Garantir la igualtat de gènere, la igualtat d'oportunitats i la inclusió* i tenir en compte la diversitat en el sentit més ampli (per exemple, origen ètnic, orientació sexual, socioeconòmic, discapacitat) a tots els nivells.

Ambit d'aplicació i millora continua

1. El compromís de la UdL amb l'avaluació responsable de la recerca s'aplica a tota la institució als processos i procediments en què es duu a terme l'avaluació de la recerca.
2. En l'àmbit nacional s'estan revisant els criteris d'avaluació del PDI, i per aquest motiu, el present Pla d'Acció no inclou explícitament l'avaluació de l'activitat investigadora del PDI.
3. El Pla posa èmfasi en la revisió i perfeccionament de **les convocatòries competitives internes relacionades amb la recerca** de la UdL, i s'alineja amb el Pla Estratègic 2030 de la UdL, del qual la ciència oberta és un pilar.
4. El Pla d'Acció s'ajusta al principi de revisió i actualització CoARA, inspirat en un catàleg de bones pràctiques en desenvolupament continu a nivell català, estatal (a través del *Spanish National Chapter*), europeu i internacional.

Accions (6 compromisos de recolzament)

Compromís	Línies d'actuació	Acció	Àmbit temporal	Responsable	Avaluació
5. Dedicar recursos a reformar l'avaluació de la recerca quan sigui necessària per aconseguir els canvis organitzatius compromesos.	Implementar canvis en l'avaluació de la recerca, inclosa la planificació i el seguiment del progrés.	Implementació i actualització del Pla d'Acció CoARA.	2025-2028	Comissió CoARA	Reunions trimestrals i elaboració de la memòria anual
		Implementació del document institucional de política de ciència oberta.	2025-2028	Comitè de Ciència Oberta	Revisió i actualització anual
		Seguiment anual del Pla d'Acció per part de la Comissió de Recerca de la UdL i del Vicerectorat de Recerca.	2025-2028	Comissió de Recerca de la UdL (CR)	Seguiment de la memòria anual
	Donar suport a la infraestructura necessària per a la recollida i el tractament transparents de dades sobre pràctiques d'avaluació de la recerca.	Nou portal de recerca com a infraestructura bàsica per comunicar, analitzar i difondre activitats científiques.	2025	Servei d'Informàtica i Comunicació & Unitat de Biblioteca i Documentació	Revisió després d'un any des de la implementació i actualització, si cal
		Interoperabilitat entre CORA (Espai Català Obert de Recerca) i el nou portal de recerca.	2025	Servei d'Informàtica i Comunicació & Unitat de Biblioteca i Documentació	

Compromís	Línies d'actuació	Acció	Àmbit temporal	Responsable	Avaluació
6. Revisar i desenvolupar criteris, eines i processos d'avaluació de la recerca.	Revisió i actualització contínua de convocatòries internes d'activitats de recerca (borses de viatge, projectes pont de recerca...) i de candidats pre i postdoctorals d'acord amb els preceptes CoARA.	Implementar un sistema d'avaluació de la recerca basat no només en criteris quantitatius sinó també en criteris qualitius (s'ha d'adaptar per a cada convocatòria en funció de les seves especificitats).	2025-2028	Comissió de Recerca de la UdL (CR)	Suport explícit a la convocatòria per part del Comitè CoARA, seguit d'una revisió anual i una anàlisi dels resultats des de la perspectiva CoARA
		Avançar cap a una avaluació global més qualitativa i en l'avaluació de dades quantitatives, incorporant les aportacions de diferents punts de vista experts. (ha d'incloure la introducció de panells que tinguin en compte les opinions qualitatives dels diferents avaluadors a l'hora de valorar les propostes, així com aspectes com ara el multilingüisme en les aportacions o el reconeixement dels estudis de caràcter local).	2025-2028	CR	
		Considerar el compliment de la ciència oberta com a condició per a les propostes en convocatòries internes	2025-2028	CR	
		Utilitzar i adaptar el nou portal de recerca per obtenir els elements necessaris per avaluar cada convocatòria interna, no només a nivell de dades (articles, tesis...) sinó també pel que fa a aspectes qualitius i de ciència oberta	2025-2028	Servei d'Informàtica i Comunicació & Unitat de Biblioteca i Documentació	

Convocatòries del VR Recerca afectades

Comissió CoARA
Comissió Recerca
VR Recerca
*VR Transferència**
*Escola de Doctorat***



Convocatòries gestionades pel VR Recerca (Recursos Humans)

- Pre-doc R1 (FPU, FPI, FI-SDUR)
- Pre-doc R1 (FI-UdL)
- Post-doc R2-R3 (interna, associades a projecte)

Convocatòries gestionades pel VR Recerca (altres)

- Projectes pont
- Assignació PTS
- Preparació projectes internacionals
- Ajuts per estades
- Ajuts per congressos

*Altres (VR Transferència)**

- UdL INNO Impuls

*Altres (Escola de Doctorat)***

- Premi extraordinari de doctorat

Models de referència

Nacionals
(ANECA, AEI, AQU)

CoARA WGs

CoARA National Chapter



Convocatòries amb possible reanàlisi futura dins el marc CoARA



Compromís	Línies d'actuació	Acció	Àmbit temporal	Responsable	Avaluació
7. Donar a conèixer la reforma de l'avaluació de la recerca i proporcionar una comunicació, orientació i formació transparents sobre els criteris i processos d'avaluació, així com el seu ús.	Estratègia interna per comunicar la justificació de CoARA.	Consulta interna i recollida i anàlisi d'esmenes	2025	Comissió CoARA	Exposició pública i debat de l'esborrany del Pla d'Acció CoARA
	Difusió del Pla d'Acció.	Desenvolupament d'una estratègia de comunicació específica	2025-2028	Comissió CoARA	Estratègia de comunicació
	Formació en els principis del CoARA.	Accions formatives relacionades amb l'avaluació de la recerca i la ciència oberta	2025-2028	Unitat de Biblioteca i Documentació & Escola de Doctorat	Activitats formatives anuals
8. Intercanviar pràctiques i experiències per permetre l'aprenentatge mutu dins i fora de la Coalició.	Intercanvi d'informació i aprenentatge mutu dins de CoARA.	Participació a l'Assemblea General de CoARA	2025-2028	Comissió CoARA	Resum anual de participació
		Participació en el National Chapter de CoARA	2025-2028	Comissió CoARA	
		Participació en grups de treball del CoARA i/o altres iniciatives similars nacionals o internacionals	2025-2028	Comissió CoARA	

Compromís	Línies d'actuació	Acció	Àmbit temporal	Responsable	Avaluació
9. Comunicar els progressos realitzats sobre l'adhesió als Principis i l'aplicació dels Compromisos.	Seguiment i actualització del progrés per posar-lo a disposició del públic.	Pla d'Acció CoARA que es publicarà internament i externament	2025	Comissió CoARA	Publicació del Pla d'Acció CoARA al web de la UdL i als repositoris oberts zenodo i UdL després de la seva aprovació
		Pla d'Acció CoARA per estar actualitzat periòdicament sobre compliment i progrés	2025-2028	Comissió CoARA	Informar anualment sobre el progrés a través del Pla d'Acció i actualitzar-lo segons sigui necessari
10. Avaluar pràctiques, criteris i eines basades en evidències sòlides i en l'estat de la qüestió en la recerca sobre investigació, i posar les dades a disposició oberta per a la recollida d'evidències i la investigació.	Compartir dades per a la valoració d'avaluacions alternatives de recerca.	Pràctiques, criteris, eines i resultats de convocatòries internes posades a disposició pública	2025-2028	Comissió CoARA	Publicació al web de la UdL

Gestió i supervisió

1. Les actuacions per reformar l'avaluació de la recerca són competència del Vicerectorat de Recerca de la UdL.
2. La Comissió CoARA s'encarrega de la implementació, supervisió i actualització del Pla d'Acció, i s'avaluaran les accions finalitzades i planificades en col·laboració amb les unitats corresponents amb freqüència semestral.
3. La Comissió CoARA podrà actualitzar o eliminar accions i afegir-ne de noves segons les necessitats de la UdL, prèvia consulta necessària.
4. La memòria anual d'activitats, destacant els canvis rellevants del Pla d'Acció, s'ha de presentar a la Comissió de Recerca i al Consell de Direcció per a la seva consideració i s'ha de fer pública a través de CoARA.

Desenvolupament de la sessió (1 h)

- Introducció: Què és CoARA? (20 min)
- Proposta de Pla d'Acció CoARA per la UdL (20 min)
- Torn obert de paraules (20 min)

**COALITION FOR
ADVANCING RESEARCH
ASSESSMENT
(CoARA)**

 <https://coara.eu/coalition>

coara.vrec@udl.cat